

## 薪酬管理多维视角化“薪结”——对话中创信测人力资源总监贺清君

[A Multi-dimensional Perspective of Salary Management "Salary Settlement" – A Dialogue with He Qingjun, Director of Human Resources of ZCTT]

[Mehrdimensionale Perspektive des Gehaltsmanagements "Gehaltsabrechnung" – Gespräch mit He Qingjun, Direktor der Personalabteilung von ZCTT]

2015

**Author:** 齐向宇 [Qí Xiàngyǔ Qí Xiàngyǔ]

**Institution:** –

**Subject:** Enterprise Economy

**Journal:** 人力资源 [*Human Resources*], No. 17 (2015), pp. 12 – 19



### Abstract / Kurzfassung

随机对50位90后员工发起一项随机调查:支撑你工作的最强动力是什么?29位员工的答案是每月到账的工资;13位员工的答案是人生价值的实现;5位员工的答案是图乐呵,不差钱;还有3位员工的答案竟是因为公司有食堂。弗洛姆在《自为的人》中谈到,所有生命的本质就是维护和肯定它自身的存在,人生活的目的是根据人的本性法则展现其特殊的力量,保持自我存在,成为他能够成为的人。在企业里,要想让员工成为“他能够成为的人”,就要让员工先成为“企”。

### Overview

- 加薪,仍是员工最爱
- 分钱·也需要方法
- 模式,要分类设计
- 激励,薪酬的核心
- 薪情,是技术更是艺术
- 绩效·不是唯一标准
- 员工,你如何才能满意
- HR,不可回避的创新
- 记者手记
  - “薪情”里藏着安全感

## English translation (Google translator, 11/2021)

Randomly launched a random survey of 50 post-90s employees: What is the strongest motivation to support your work? The answer of 29 employees is the monthly salary; the answer of 13 employees is the realization of the value of life; 5 employees The answer is to be happy, not bad for money; the answer of three other employees is actually because the company has a canteen. Fromm said in "Man for Himself"<sup>1</sup> that the essence of all life is to maintain and affirm its own existence. The purpose of human life is to show its special power according to the law of human nature, maintain self-existence, and become capable of it. Become the person. In a company, if you want employees to become "people he can be", they must first become "enterprise". [Footnotes: M.Z.]

### Overview

- Salary increase, still the favorite of employees
- Dividing money, also need to method
- Model, to be designed by category
- Incentive, the core of compensation
- Pay, is a technique is more art
- Performance, not the only standard
- Employees, how can you be satisfied
- HR, the inevitable innovation
- Reporter's notes
  - The security hidden in the "salary"

## Deutsche Übersetzung (Google translator, 11/2021 / M.Z.)

Es wurde eine Zufallsbefragung unter 50 von 90 Mitarbeitern durchgeführt: Was ist die stärkste Motivation für Ihre Arbeit? Antwort von 29 Mitarbeitern: das monatliche Gehalt; Antwort von 13 Mitarbeitern: die Verwirklichung des Lebenswertes; Antwort von 5 Mitarbeitern: glücklich, gutes Geld zu verdienen. Die Antwort von drei anderen Mitarbeitern lautet eigentlich: weil das Unternehmen eine Kantine hat. Fromm sagte in "Man for Himself", dass die Essenz allen Lebens darin besteht, seine eigene Existenz zu erhalten und zu bejahen. Der Zweck des menschlichen Lebens besteht darin, seine spezifischen Kräfte entsprechend den Gesetzen der menschlichen Natur zu entfalten, und dazu fähig zu werden, seine Selbstexistenz zu erhalten.<sup>2</sup> Damit ein Arbeitnehmer in einem Betrieb "der Mensch wird, der er sein kann", muss er zunächst "das Unternehmen" werden. [Fußnote: M.Z.]

### Überblick

- Gehaltserhöhungen, noch immer von den Mitarbeitern bevorzugt
- Geld teilen, aber auch eine Methode brauchen
- Modelle, entworfen nach Kategorien
- Anreize, das Herzstück der Vergütung
- Bezahlen, eine Fähigkeit und eine Kunst
- Leistung nicht das einzige Kriterium
- Wie können Sie Ihre Mitarbeiter zufriedenstellen?
- HR, die unausweichliche Innovation
- Anmerkungen für Journalisten
  - Im "Lohn" verbirgt sich Sicherheit

---

<sup>1</sup> Erich Fromm: Man for Himself. An Inquiry into the Psychology of Ethics, New York (Rinehart and Co.) 1947. (Chapter 3)

<sup>2</sup> Erich Fromm: *Gesamtausgabe in 12 Bänden*, herausgegeben von Rainer Funk, Deutscher Taschenbuch Verlag, München 1999, Band II, Psychoanalyse und Ethik (1947), Seite 1 – 157. (Kapitel 2 Humanistische Ethik als angewandte Wissenschaft der Kunst des Lebens, Seite 10 – 28, b) Subjektivistische Ethik im Gegensatz zu objektivistischer Ethik, Seite 14 – 18, Zitat Seite 17: "Die Natur alles Lebendigen ist die Erhaltung und Bejahung der eigenen Existenz. Allen Organismen wohnt die Tendenz inne, ihre Existenz zu erhalten ... [und] die ihnen eigenen Möglichkeiten zu verwirklichen. Demzufolge muß man das *Ziel dies menschlichen Lebens in der Entfaltung menschlichen Kräfte entsprechend den Gesetzen der Natur des Menschen sehen*". [kursiv E.F.]